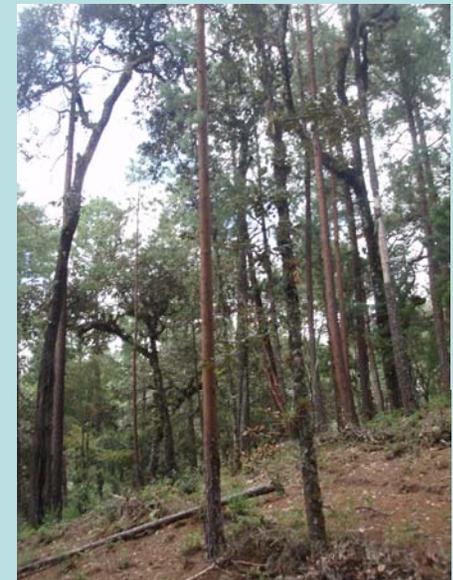


**IV Curso Mesoamericano en Forestería Comunitaria  
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
FLACSO-Guatemala**



**Estado actual y perspectivas de la Silvicultura  
comunitaria en México.**



**Octubre, 2007**

## El término *manejo forestal comunitario* (MFC)

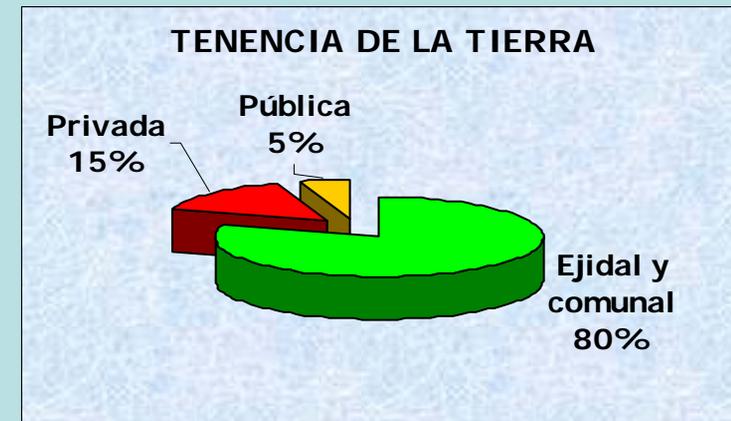
El proceso general de intervención en el bosque y uso de sus recursos; al hablar de *empresas forestales comunitarias* (EFC) nos referimos a la producción de madera que realizan comunidades cuyos procesos productivos presentan distintos niveles de integración.

Por otro lado, el término genérico de *comunidades* es utilizado para designar a grupos sociales que poseen tierras colectivamente, bajo uno u otro de los dos sistemas de propiedad colectiva existentes en México, es decir, ejidos y comunidades agrarias.

# Sector Forestal en México



- Superficie Comercial: 21.6 millones ha
  - Pérdida de capital natural (Deforestación estimada de 600 mil ha anuales)
  - Degradación del recurso forestal
  - Sub-utilización del recurso maderable y no maderable
  - 13 – 15 millones de personas
  - 43 grupos indígenas (5 millones)
- 
- 55% en pobreza extrema
  - Pérdida de capital social
  - Productores forestales con grandes carencias en eficiencia y competitividad



# CONDICIONES Y CARACTERÍSTICAS DE LAS COMUNIDADES FORESTALES MEXICANAS Y DE LAS EMPRESAS FORESTALES COMUNITARIAS (EFC)

CUADRO 1. ESTIMADOS DEL NÚMERO DE COMUNIDADES FORESTALES EN MÉXICO

FUENTE	NÚMERO DE COMUNIDADES FORESTALES
Atlas Nacional Ejidal, 1988 (Belausteguigoitia Rius 1993, Alatorre 2000: 138-139)	9, 047 tienen bosques o selvas
DGF 1995 (Alatorre 2000: 42:10)	7, 000 tienen bosques o selvas
INEGI 1995 (Merino <i>et al.</i> 2000:133)	8, 400 tienen bosques o selvas



## Los Bosques en México: extensión y deforestación.

De acuerdo con el Inventario Nacional de Bosques de 1999, 29% del territorio nacional, 56.5 millones de has está cubierto por bosques y selvas; 30.2 millones de ha (54%) son bosques de zonas templadas y 26.3 millones de ha (46%) son selvas y bosques tropicales secos. Otros 22.1 millones de has. tienen bosques con distintos grados de deterioro, sin una cubierta vegetal o forestal importante (INEGI 1997).

Las tasas de deforestación incluyen las pérdidas anuales de cobertura forestal en un rango que va de 365,000 a 1.6 millones de ha.

## **DIMENSIONES ECONÓMICAS DE LA PRODUCCIÓN FORESTAL MEXICANA Y EL PAPEL DEL MANEJO FORESTAL COMUNITARIO (MFC) EN EL SECTOR FORESTAL**

A principios de los años noventa la producción comercial de madera era poco menos de 1% del PIB nacional; su participación en éste disminuyó en casi 25% desde 1987.

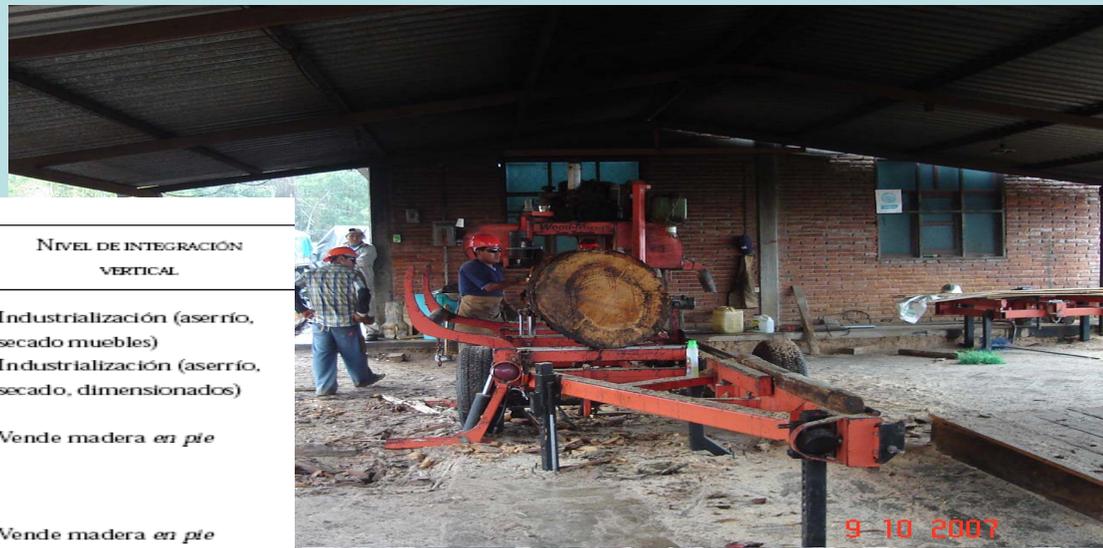
Las cifras de la FAO muestran que la producción forestal mexicana se ha incrementado lentamente a lo largo de los últimos doce años.

## EJEMPLOS PARTICULARES DE MÉXICO

COMUNIDADES	EXTENSIÓN	DENSIDAD POBLACIONAL	POBREZA	ÉTNICIDAD	MIGRACIÓN	TENENCIA	ESTRATEGIAS DE SUBSISTENCIA
S. Juan Nuevo			Baja	Purépechas	Baja	Comunal	Empresa forestal comunal
El Balcón	25,565 ha	600 hab. (2.34 hab/km <sup>2</sup> )	Baja	Mestizos	Baja	Ejidal	Empresa forestal ejidal
Platanillo	2,210 ha	605 hab. (2.73 hab/ km <sup>2</sup> )	Alto	Mestizos	Baja	Ejidal	Agricultura subsistencia y aprovechamiento forestal ejidal
Laguna Kaná			Alto	Maya	Baja	Ejidal	Agricultura subsistencia y aprovechamiento forestal ejidal
Nohbec	23,100 ha	1,854 hab. (8.02 hab/km <sup>2</sup> )	Baja	Mestizos	Baja	Ejidal	Empresa forestal ejidal
Atzintlimaya	1,200 ha	700 hab. (58.33 hab/ km <sup>2</sup> )	Alta	Mestizos	Alta	Ejidal	Agricultura subsistencia y aprovechamiento forestal ejidal
Sebastopol	336 ha	1,500 hab. (446.42 hab/ km <sup>2</sup> )	Alta	Mestizos	Alta	Ejidal	Agricultura subsistencia y aprovechamiento forestal ejidal
Capulalpam	7,300 ha	54 hab./km <sup>2</sup>	Baja	Zapotecos	Media	Comunal	Economía local diversificada

Fuente: elaboración a partir de la información recabada en el trabajo de campo y de INEGI 2000.

COMUNIDADES	EXTENSIÓN DEL BOSQUE COMERCIAL	VOLUMEN EXTRAÍDO	NIVEL DE INTEGRACIÓN VERTICAL
San Juan Nuevo			Industrialización (aserrío, secado muebles)
El Balcón	10,960 ha	20,000 m <sup>3</sup>	Industrialización (aserrío, secado, dimensionados)
Platanillo	10,968 ha de producción forestal y 1,610 ha de bosque pino-encino	1,100 m <sup>3</sup>	Vende madera <i>en pie</i>
Laguna Kaná			Vende madera <i>en pie</i>
Nohbec	18,000 ha de selva mediana	300 mil pies	Industrialización y estufado de madera
Atzintlimaya	360 ha	250 m <sup>3</sup> de pino y 1,000 de encino	Venden madera en rollo y tabla
Sebastopol	201.6 ha	140 m <sup>3</sup>	Venden madera en rollo y tabla
Capulalpam	1,329 ha	2,500 m <sup>3</sup> y latifoliadas 800 m <sup>3</sup>	Venden madera en tabla y rollo
San Pedro el Alto	18,000 ha	70,000 m <sup>3</sup>	Industrialización (aserrío y secado)



# Características de la empresa forestal

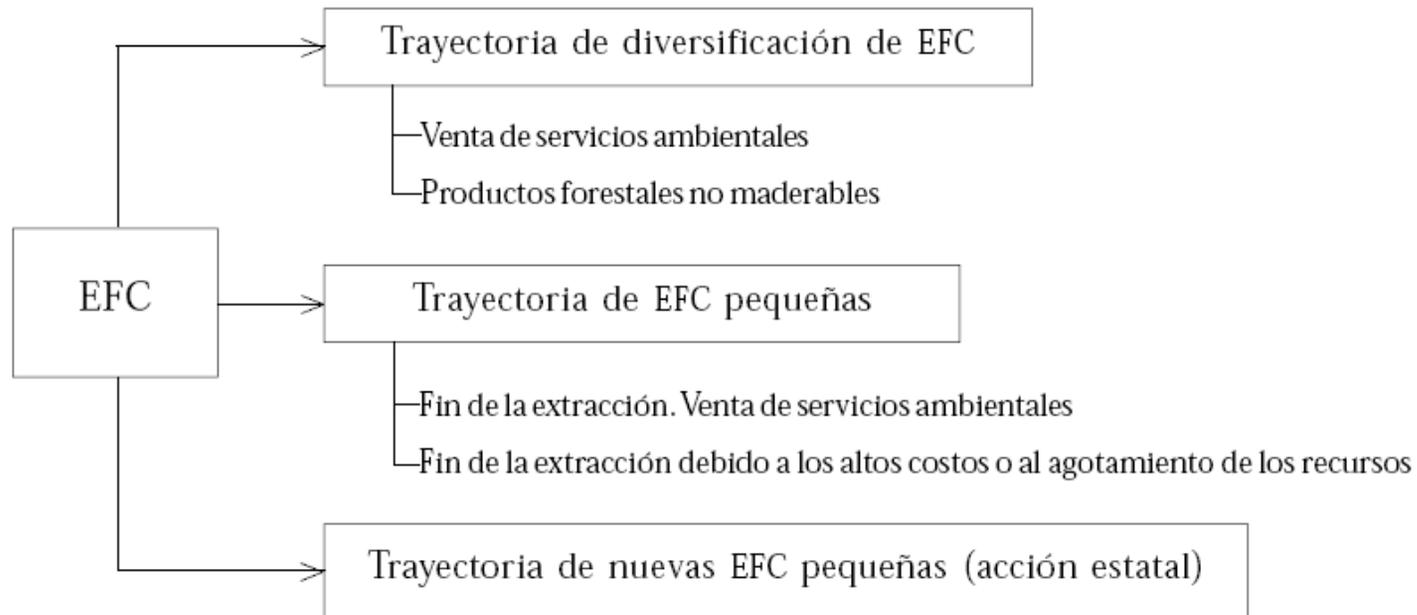
COMUNIDADES	PROFESIONALIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN	PROFESIONALIZACIÓN DE LA GESTIÓN	AUTONOMÍA DE LA TOMA DE DECISIONES DE LA EMPRESA	MECANISMOS DE RENDICIÓN DE CUENTAS	NIVEL DE REINVERSIÓN
S. Juan Nuevo	Administración autónoma —respecto a la comunidad— y profesionalizada.	Semiprofesionalización de la gerencia.	Autonomía en la toma de decisiones de la empresa, refrendada anualmente por la asamblea.	Reuniones mensuales de la asamblea comunal, informes.	Alto nivel de inversión productiva de las utilidades, no hay reparto entre comuneros.
El Balcón	Administración autónoma —respecto a la comunidad— y profesionalizada	Profesionalización y autonomía de la gerencia.	Autonomía en la toma de decisiones de la empresa, refrendada mensualmente por el consejo asesor.	Informes mensuales al consejo asesor y periódicos a la asamblea ejidal.	Alto nivel de inversión productiva de las utilidades, no hay reparto a los ejidatarios.
Platanillo	Administración a cargo de autoridades ejidales.	Gestión a cargo de las autoridades ejidales.	Toma de decisiones en manos de la asamblea ejidal.	Informes mensuales a la asamblea ejidal.	Muy bajo nivel de reinversión, reparto de la mayor parte de las ganancias.
Laguna Kaná	Administración a cargo de autoridades ejidales	Gestión a cargo de las autoridades ejidales.	Toma de decisiones en manos de la asamblea ejidal	Informes periódicos a la asamblea ejidal.	Muy bajo nivel de reinversión, reparto de la mayor parte de de las ganancias.

COMUNIDADES	PROFESIONALIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN	PROFESIONALIZACIÓN DE LA GESTIÓN	AUTONOMÍA DE LA TOMA DE DECISIONES DE LA EMPRESA	MECANISMOS DE RENDICIÓN DE CUENTAS	NIVEL DE REINVERSIÓN
Nohbec	Administración autónoma —respecto a la comunidad— y profesionalizada	Gerencia semi-profesionalizada.	Toma de decisiones sobre empresa forestal en manos de la asamblea de socios de la empresa.	Informes periódicos a la asamblea de socios de la empresa.	Alto nivel de reinversión.
Atzintlimaya	Administración a cargo de autoridades ejidales.	Gerencia a cargo de las autoridades ejidales.	Las decisiones se toman en asamblea ejidal.	Informe financiero trimestral a la asamblea ejidal.	Nivel de reinversión medio, reparto.
Sebastopol	Administración a cargo de autoridades ejidales.	Gerencia a cargo de las autoridades ejidales.	Las decisiones se toman en asamblea ejidal.	Informe financiero trimestral a la asamblea ejidal.	Nivel de reinversión medio, reparto.
Capulalpam	Administración a cargo de un comité <i>ad hoc</i> , electo por la asamblea.	Gerencia a cargo de un comité <i>ad hoc</i> , electo por la asamblea.	Las decisiones se toman en asamblea comunal.	Informe financiero semestral a la asamblea comunal.	Nivel de reinversión medio e inversión social.
San Pedro el Alto	Administración a cargo de autoridades comunales y de un comité <i>ad hoc</i> , electo por la asamblea.	Gerencia a cargo de un comité <i>ad hoc</i> , electo por la asamblea.	Las decisiones se toman en asamblea comunal.	Informe financiero semestral a la asamblea comunal.	Alto nivel de reinversión, inversión social y reparto.

# **Perspectivas de la forestería comunitaria en México**

- **Un escenario es el de algunas de las EFC con mayores recursos e iniciativa que están invirtiendo en la adquisición de nuevo equipo, en la exploración de nuevos mercados, en el desarrollo de capital humano, en la diversificación de sus actividades y en la venta de servicios ambientales de varios tipos**

# Trayectorias futuras para las EFC Mexicanas



# Aprendizajes de la EFC en México

- La devolución de tierras forestales públicas y privadas a comunidades con regímenes de propiedad comunitaria de recursos y estatus de tenencia claramente definidos puede lograr una serie de metas valiosas: crear equidad económica, paz social y justicia, democratización del poder, y mejorar el manejo de ecosistemas forestales.

La acción de políticas públicas y de grupos civiles, puede apoyar el desarrollo de nuevo capital social en áreas rurales y aumentar así la competitividad económica de las empresas comunitarias. Este ha sido el caso de los esfuerzos del gobierno mexicano por promover EFC, e impulsar organizaciones de segundo y tercer nivel.

**Gracias**

